



Germain Lamonde,

Po 83, génie physique

En 1985, alors étudiant à la maîtrise, Germain Lamonde investit une centaine de dollars afin de lancer sa propre entreprise. Initiative qui marquait le point de départ d'une carrière qui ferait de lui un chef de file mondial en solutions de test et de surveillance pour les opérateurs de réseaux et les fabricants d'équipement en télécommunications. L'entreprise ainsi fondée? Exfo Ingénierie électro-optique. Exfo signifie «expertise en fibre optique».

Originaire de Saint-François, dans la région de Montmagny, Germain Lamonde détient un baccalauréat en génie physique de l'École Polytechnique de Montréal, une maîtrise en optique de l'Université Laval à Québec, ainsi qu'une certification du programme de gestion pour cadres *Ivey*, dispensé par la *University of Western Ontario*.

En tant que président du conseil et président-directeur général, en une vingtaine d'année, il a fait connaître à son entreprise une croissance exponentielle.

La gamme des appareils Exfo est particulièrement vaste et s'applique à deux secteurs à la fois distincts et complémentaires : les réseaux extérieurs et le domaine scientifique. La Division télécom offre un vaste éventail de solutions innovatrices couvrant l'ensemble du cycle de vie des technologies (de la conception au déploiement à l'assurance de services) et toutes les couches de l'infrastructure des réseaux. Elle permet également l'exploitation des services triples et des réseaux de pointe à convergence IP. La Division sciences de la vie et industrielle offre quant à elle des solutions destinées à l'assemblage d'appareils médicaux et de composants optoélectroniques, à la microscopie par fluorescence et à d'autres secteurs des sciences de la vie.

Non seulement Germain Lamonde innove sur le plan technologique, mais il réinvente également la façon de mener des affaires. En effet, son entreprise a d'abord accaparé les marchés étrangers avant d'amorcer une percée au Canada. Aujourd'hui, en plus de son siège social et de son usine de production situés à Québec, Exfo possède des filiales dans plusieurs pays d'Europe et d'Asie, ainsi qu'aux États-Unis.

Véritable moteur économique de la vieille capitale, Exfo est le deuxième plus important fournisseur mondial d'équipements de tests portables, avec un chiffre d'affaires record de 183,8 millions \$ US, dont 95 % provient de ses exportations.

Pour Germain Lamonde, la mondialisation est une « occasion d'affaires ». Ce sont les besoins de la clientèle qui doivent orienter les activités de l'entreprise, et non l'inverse.

Pour l'année 2008, 27 nouveaux produits ont vu le jour chez Exfo, contre 20 l'année précédente. Son catalogue en compte plus d'une centaine. L'entreprise consacre au moins 30 millions \$ par année aux activités de recherche et de développement, soit 12 % à 14 % de ses revenus, ainsi que le tiers de ses effectifs, soit 350 des 1 000 employés. Ce n'est pas sans raison que le quotidien *Le Soleil* à Québec le qualifie de « machine d'innovations ». Ses nombreux brevets d'invention témoignent de ses talents d'ingénieur visionnaire, de même que ses publications et ses conférences.

Au journal *Les Affaires* qui lui a récemment demandé quelle serait sa priorité s'il était premier ministre, il a répondu qu'il concentrerait ses énergies au développement d'une main-d'œuvre hautement qualifiée pour que nos entreprises soient de plus en plus concurrentielles.

Grâce à ses grandes qualités de gestionnaire, cet entrepreneur a su reconnaître le potentiel des télécommunications par fibre optique et y a effectué un cheminement remarquable. Contrairement à la plupart de ses concurrents, lorsqu'est survenu le ralentissement des télécommunications de 2001, EXFO a choisi de maintenir son engagement envers l'innovation, ce qui a largement contribué à accentuer son leadership dans son secteur d'activité.

Son succès repose sur la poursuite de l'excellence, un personnel engagé, l'innovation technologique, la qualité des produits et la satisfaction de la clientèle. Ce succès se traduit non seulement en chiffres, mais également par la quantité remarquable de distinctions honorifiques décernées à l'entreprise - plus d'une cinquantaine - que ce soit en technologie, en gestion, en croissance ou en marketing. Parmi celles-ci, notons le prestigieux Prix du meilleur produit de l'*Institute of Electrical and Electronics Engineers* en 1995, le Prix Entrepreneurship de l'ADRIQ en 2001, le Prix Joseph-Armand-Bombardier 2001 de l'ACFAS, le Mercure 2007 de la Fédération des chambres de commerce du Québec catégorie *Innovation technologique - Grande entreprise*, etc.

M. Lamonde siège et a siégé au conseil de plusieurs sociétés, dont l'Institut canadien pour les innovations en photonique, la Société de développement économique du Pôle Québec Chaudière-Appalaches, l'Institut national d'optique, l'Université Laval, l'Institut international des télécommunications, BioGénie, Optel et bien d'autres. Il est aussi membre de l'Ordre des ingénieurs du Québec et membre émérite de l'Académie canadienne du génie.

Par l'entremise d'Exfo, il appuie de nombreux programmes de bourses aux étudiants en sciences et en génie, tout en s'impliquant activement dans les campagnes annuelles de Centraide.

Son objectif pour les trois prochaines années? Un taux de croissance annuel composé de 20%! Ambitieux, Germain Lamonde compte bien profiter d'un marché en pleine expansion grâce à l'arrivée de la fibre optique dans les résidences.

Pour ses avancées exceptionnelles dans son domaine et pour avoir su relever avec brio le défi de la commercialisation du fruit de la recherche, l'ADP est heureuse d'accorder le *Prix Innovation technologique 2008* à Germain Lamonde.

