

Jacques D. L'Écuyer

Po 83 génie métallurgique

Passion et rigueur, un puissant alliage



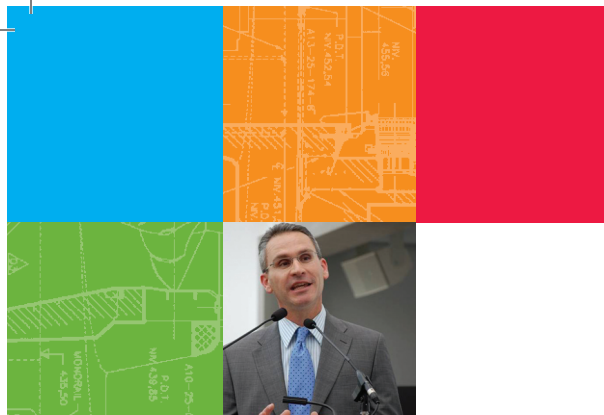
Détenteur d'un baccalauréat (Po 83) et d'une maîtrise (Po 85) en génie métallurgique ainsi que d'un doctorat en sciences des matériaux & métallurgie de l'Université de Birmingham en Angleterre, Jacques L'Écuyer est un entrepreneur visionnaire. Fort d'un bagage de près de 30 années d'expérience dans le domaine des matériaux, le président et chef de la direction de 5N Plus est reconnu pour son leadership, ses habiletés de fin communicateur et ses actions axées sur les résultats. Et des résultats, il en obtient! A l'intérieur d'une dizaine d'années à peine, il a fait connaître à son entreprise une croissance exponentielle.

Sa fantastique aventure, comme il la qualifie lui-même, a commencé en 2000 alors qu'il se lance à pieds joints dans la fondation de 5N Plus, de concert avec l'un de ses collègues polytechniciens et associé. À cette époque, il occupait le poste de directeur de l'unité opérationnelle des métaux purs et composés de Noranda / Corporation ANRAD.

Avec le recul, M. L'Écuyer réalise qu'il était bien loin de s'imaginer toute l'ampleur que prendrait son projet une décennie plus tard... Avec un total de 14 employés initialement, sa PME enregistrait à ses débuts un chiffre d'affaires frôlant les 4 millions \$. Dix ans plus tard, la famille s'est agrandie et elle a le vent dans les voiles. 5N Plus emploie aujourd'hui 200 personnes, dont 125 à Montréal, et jouit d'un chiffre d'affaires de plus de 70 millions \$. Sa performance fort enviable lui a valu de faire son entrée à la Bourse de Toronto (VNP) en 2007.

5N Plus est un producteur entièrement intégré et un recycleur en boucle fermée de métaux et de composés hautement purifiés. À partir de technologies brevetées, elle produit des métaux principalement constitués de tellure, cadmium, germanium, indium, antimoine, sélénium et de composés connexes. L'entreprise tire d'ailleurs sa dénomination de l'extrême pureté de ses produits, à savoir de 99,999 % (cinq neuf ou 5N) et plus. Cette pureté, qui confère à tous ses produits des niveaux de performance autrement inatteignables, y est pour beaucoup dans la croissance fulgurante de l'entreprise.

Ses clients se situent essentiellement dans les industries de l'électronique, de l'imagerie médicale et des panneaux solaires. Ses produits sont des précurseurs critiques dans plusieurs marchés, notamment celui en rapide évolution des modules photovoltaïques à couches minces et celui des détecteurs de rayonnement.



En plus de son siège social situé à Montréal, la firme possède trois filiales importantes en Colombie-Britannique, au Wisconsin et en Allemagne. Pourquoi l'Allemagne? Parce que le secteur de l'énergie solaire a connu un essor remarquable au cours des dernières années et que l'Allemagne est l'un des pays les plus avancés à ce chapitre.

Grâce à ses grandes qualités de gestionnaire, M. L'Écuyer a su reconnaître le potentiel des métaux de haute pureté et y a effectué un cheminement remarquable. Contrairement à la plupart de ses concurrents, lorsqu'est survenu le ralentissement économique des dernières années, 5N Plus a vu ses revenus bondir de 574 % entre 2005 et 2009.

Pour ce dynamique chef d'entreprise, la notion d'innovation s'inscrit à même l'ADN de 5N Plus. Et ce ne sont pas que des mots en l'air, l'innovation responsable se reflète dans toutes ses pratiques d'affaires. Par exemple, celle-ci a rendu possible, grâce au développement des procédés, la mise en œuvre de solutions de recyclage des résidus générés par ses clients, c'est-à-dire que les résidus deviennent des ressources. Le chef d'entreprise peut se féliciter d'avoir su concevoir un système efficace qui, par l'amélioration constante de la qualité de ses produits, lui permet de diminuer ses coûts de production ainsi que sa consommation d'eau et d'énergie. Mais au-delà de la technologie, M. L'Écuyer considère que l'innovation est aussi humaine. Il s'assure de toujours encourager les nouvelles idées chez ses collaborateurs et y voit là une force formidable pour l'entreprise.

Grâce à sa vision avant-gardiste, 5N Plus s'est rapidement imposée comme une référence en développement durable, et ce, avant même que cette notion ne devienne le sujet à la mode. En plus de guider ses activités de production, le développement durable est une philosophie de vie au sein de la firme. Une mentalité qui se traduit concrètement par des réflexes intégrés de recyclage à l'interne, un partenariat étroit avec le plan de développement durable de la Ville de Montréal et une promotion accrue des transports verts dont le vélo, comme en témoigne le Prix Entreprise Vélosympathique - Catégorie Entreprise de moins de 100 employés de Vélo Québec, qui lui a été remis en 2007.

Plusieurs autres groupes prestigieux ont également salué le succès de 5N Plus, dont le magazine l'Actualité, qui l'a classée au 18^e rang de son Palmarès 2008 des 20 entreprises émergentes les plus prometteuses. 5N Plus figure également pour une troisième année consécutive sur la liste exclusive des dix meilleures

entreprises publiques canadiennes du secteur des technologies propres « Cleantech 10 » de *Corporate Knights*. Sans compter qu'elle fait partie des 11 entreprises québécoises qui se retrouvent au Palmarès Technologie Fast 50 de Deloitte en 2010 et qu'elle devient en plus la deuxième entreprise québécoise de l'histoire du palmarès à remporter un Prix Leadership, qui récompense l'élite de l'industrie technologique canadienne dont la capacité à créer un avantage concurrentiel distinct dans des marchés à forte croissance leur permet de rejoindre les rangs des leaders mondiaux.

En 2010, la firme célèbre son 10^e anniversaire. Pour bien marquer le coup, Jacques L'Écuyer s'est offert un triplé: non seulement 5N Plus a-t-elle enregistré des revenus record, mais elle s'est aussi portée acquéreur de *Firebird Technologies* (Colombie-Britannique), un chef de file dans la fabrication de substrats semi-conducteurs, et son président a aussi remporté... le *Prix Innovation technologique* de son *alma mater*!

L'objectif de Jacques L'Écuyer pour les prochaines années? Servir d'autres marchés de matériaux électroniques, étendre ses activités et élargir sa gamme de produits. L'acquisition de Firebird a marqué un point tournant à cet égard. Ambitieux, il compte bien profiter d'un marché en pleine expansion et déployer sa stratégie de croissance par acquisitions. Une histoire à suivre, définitivement.

Pour ses avancées exceptionnelles dans son domaine et pour avoir su relever avec brio le défi de la commercialisation du fruit de la recherche, l'ADP est heureuse de remettre le *Prix Innovation technologique 2010* à **Jacques D. L'Écuyer**.

