



## **Régime de retraite de la Corporation de l'École Polytechnique**

Communiqué de mai 2022

Chères participantes, chers participants,

Il va sans dire que les deux dernières années ont mis à rude épreuve notre capacité d'adaptation et notre agilité. Je suis fier de vous confirmer que toutes les personnes intervenantes impliquées dans la gestion du Régime ont su s'adapter, et elles continuent de le faire, en fonction de l'évolution de la situation. Que ce soit à distance, en mode hybride ou en présentiel, elles assurent la continuité des opérations du Régime, incluant le Comité de retraite et ses sous-comités.

C'est avec plaisir que je vous présente, en tant que président du Comité de retraite, les faits saillants des activités effectuées par le Comité de retraite et ses sous-comités depuis mai 2021 ainsi que les plus récentes informations financières concernant le Régime.

De façon exceptionnelle, la dernière assemblée annuelle s'est tenue en mode virtuel le 8 juin 2021, tout comme celle du 27 octobre 2020. Cette année, étant donné la situation actuelle, elle se tiendra en mode hybride le 7 juin 2022 ; ce mode sera révisé si la situation change d'ici là.

### ***Comité de retraite***

Lors de l'assemblée du 2 juin 2021, les membres du Comité de retraite ont renouvelé mon mandat à la présidence du comité et ce, jusqu'à la prochaine assemblée annuelle.

De plus, chaque année, le mandat de certains membres du Comité de retraite vient à échéance ; il doit donc être renouvelé ou offert à de nouveaux membres.

Ainsi, à la suite de la fin du mandat de M. Steven Chamberland le 30 avril 2021, Madame Amélie Tanguay, nommée par la Corporation, a débuté son mandat le 1<sup>er</sup> mai 2021. Elle a été mandatée à titre de secrétaire du comité lors de l'assemblée du 5 mai 2021 et ce, jusqu'au 4 mai 2022.

Le mandat de M. François Filiatrault, nommé par la Corporation, a été renouvelé le 13 juin 2021 pour un deuxième mandat de trois ans. Auparavant, il a été membre sans droit de vote nommé par les participantes et participants actifs pendant sept ans.

À la suite de la fin du mandat de M. Gilles Savard le 18 novembre 2021, la Corporation a nommé M. Steven Chamberland afin de le remplacer à compter du 19 novembre 2021 jusqu'au 30 avril 2022.

Enfin, lors de l'assemblée annuelle du 7 juin 2021, M. Dominic Cappe, désigné par les participantes et participants actifs du personnel non enseignant (avec droit de vote), était réélu pour un sixième mandat de trois ans.

Les principales activités du Comité de retraite depuis mai 2021 ont été les suivantes :

- Surveiller la performance de la Caisse et la situation financière du Régime ;
- Embaucher un gestionnaire en actions mondiales ;
- Approuver des modifications à l'Énoncé de politique de placement (ÉPP) ;
- Mettre en œuvre l'indexation des rentes du nouveau volet applicable le 1<sup>er</sup> janvier 2022 ;
- Terminer le mandat en immobilier de la Caisse de dépôt et placement du Québec (CDPQ) ;
- Terminer le mandat en marchés émergents de Burgundy ;
- Embaucher un gestionnaire en immobilier mondial ;
- Vérifier la sécurité des données au Bureau de la retraite ;
- Rechercher un gestionnaire en infrastructures ;
- Procéder à la révision et à la mise à jour de la Politique de régie interne.

### ***Comité de vérification***

Les principales activités du Comité de vérification ont été de procéder à la confirmation du droit à la rente des personnes retraitées (processus effectué à tous les 5 ans), préparer les états financiers audités au 31 décembre 2021 avec l'auditeur indépendant (Deloitte), procéder à l'analyse de conformité de deux gestionnaires (Addenda Capital et BentallGreenOak) et effectuer une analyse des frais de gestion de la Caisse.

### ***Comité de placement***

Les membres ont nommé M. Normand Vachon à titre de président du Comité de placement avec date d'effet le 16 janvier 2020 ; son mandat a été renouvelé jusqu'en juin 2022.

Quant aux principales activités du Comité de placement depuis mai 2021, elles ont été les suivantes :

- Poursuivre le plan de transition afin de mettre en œuvre les nouvelles répartitions cibles pour chacun des volets ;
- Recommander l'embauche d'un gestionnaire en actions mondiales ;
- Réviser le mandat de gestion d'Addenda Capital ;
- Recommander la terminaison du mandat en immobilier de la Caisse de dépôt et placement du Québec (CDPQ) ;
- Recommander la terminaison du mandat en marchés émergents de Burgundy ;
- Recommander l'embauche d'un gestionnaire en immobilier mondial ;
- Procéder à la recherche d'un gestionnaire en infrastructures (en cours);
- Réviser l'Énoncé de Politique de placement (en cours) ;
- Faire le suivi trimestriel du rendement des gestionnaires de la caisse de retraite avec le consultant externe en gestion des placements (Aon) ;
- Rencontrer six gestionnaires (BentallGreenOak, Hillsdale, Teralys Capital, Letko Brosseau, Addenda Capital et Dimensional) ;
- Effectuer le suivi du mandat obligataire en superposition et du mandat en couverture de devise américaine.

### ***Comité de travail en investissement responsable (CTIR)***

Les principales activités du CTIR ont été de préparer un questionnaire à l'égard des facteurs ESG (Environnement, Social et Gouvernance) à transmettre aux gestionnaires de la Caisse, d'analyser les réponses reçues, d'être à l'affût des nouvelles tendances en investissement responsable et d'informer le Comité de retraite.

### ***Informations financières à l'égard du Régime***

#### *Rendement sur les placements*

Le rendement de la caisse de retraite en 2021, selon les états financiers vérifiés, a été de 16,8 % (16,1 % net de frais), ce qui représente une performance brute de premier quartile<sup>(1)</sup>.

Quant à sa performance sur une période de quatre ans (7,0%) et dix ans (9,2%), elle s'est classée dans le quatrième et troisième quartile<sup>(1)</sup> respectivement. La performance de la caisse de retraite sera revue plus en détails lors de l'assemblée annuelle. L'actif net totalisait 665 millions \$ au 31 décembre 2021.

<sup>(1)</sup> Selon l'Univers de performance des gestionnaires institutionnels de la firme externe de consultants en placements au 31 décembre 2021.

#### *Situation financière du Régime*

Selon la dernière évaluation actuarielle effectuée en date du 31 décembre 2019, la situation financière du Régime selon l'approche de continuité fait état d'un déficit (ratio)

de capitalisation de 59 165 900 \$ (88,0 %) pour l'ancien volet (service antérieur au 1<sup>er</sup> janvier 2014) et d'un surplus de 17 926 500 \$ (118,5 %) pour le nouveau volet (service à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2014) ; ce surplus est entièrement affecté au Fonds de stabilisation.

Au 31 décembre 2021, l'estimation de la situation financière du Régime, laquelle utilise les mêmes hypothèses que celles au 31 décembre 2019, fait état d'un déficit (ratio) de capitalisation estimé à 12 564 232\$ (97,4 %) pour l'ancien volet et d'un surplus estimé à 43 908 297\$ (130,6 %). L'excellente performance de la caisse en 2021, qui est nettement plus élevée que le rendement attendu, a fait en sorte que les ratios de capitalisation pour l'ancien et le nouveau volet ont augmenté significativement par rapport à ceux du 31 décembre 2020.

La prochaine évaluation actuarielle doit être effectuée au plus tard le 31 décembre 2022.

### ***Cotisations versées au Régime en 2021***

Selon les états financiers vérifiés au 31 décembre 2021, les cotisations de la Corporation versées à la Caisse de retraite en 2021 se sont élevées à 14 123 820 \$. Quant aux cotisations des participantes et participants, elles ont été de 10 664 824 \$. Ces cotisations sont conformes aux lois en vigueur et respectent les engagements de la Corporation et des participants.

### ***Modifications au Régime***

Aucune modification n'a été apportée au Régime depuis mai 2021.

**En guise de conclusion**, nous vous attendons en grand nombre à la prochaine assemblée annuelle qui aura lieu le 7 juin 2022, au cours de laquelle vous sera présenté le rapport annuel du Régime pour l'année 2021.

Pour de l'information à jour au sujet de votre Régime, n'hésitez pas à consulter le site Internet du Régime à l'adresse [www.polymtl.ca/retraite](http://www.polymtl.ca/retraite).

Je profite de l'occasion pour remercier mes collègues du Comité de retraite pour leur participation active au sein du Comité ainsi que le personnel du Bureau de la retraite pour leur précieux soutien.

Sincères salutations,



Dominic Cappe  
Président du Comité de retraite