



Centre **risque & performance**



Bulletin d'information

janvier – février 2007 Vol. 5 No. 1

Nouvelles brèves

La parution de deux nouveaux articles du CRP

L'*International Journal of Emergency Management* publiait récemment un nouvel article du CRP, **Method for consequence curves as applied to flood risks**, cosigné par Benoît Robert, Claude Marche, Jean Rousselle et Frédéric Petit. En 2007, un second article du CRP sera également publié dans une édition spéciale de cette publication sous le thème « *The Theory and Practice of Hazards and Emergency Management in Canada* ». L'article en question, **The Preventive Approach to Risks Related to Interdependent Infrastructures**, est cosigné par Benoît Robert, Luciano Morabito et Olivier Quenneville. Pour la référence complète à ces articles : www.polymtl.ca/crp.

7^e Colloque sur la sécurité publique

Un rappel que le 7^e Colloque sur la sécurité publique se déroulera les 20 et 21 février prochain à Saint-Hyacinthe. Le thème de cette année : *Mobilisons-nous : tout le monde y gagne!* À noter qu'une plénière portera sur la protection des infrastructures essentielles et sera présentée par plusieurs étudiants du CRP, membres de la section étudiante de l'Association de sécurité civile du Québec. Pour plus d'information sur le colloque : www.msp.gouv.qc.ca/secivile/colloques.



Nouvelles d'Europe

L'étude des Natechs

Le *Joint Research Centre* (JRC) de la Commission Européenne se consacre depuis quelques années à l'étude des *Natechs*, soit les désastres technologiques déclenchés par des catastrophes naturelles. Au mois d'avril dernier, le JRC organisait une rencontre sur le sujet à Vienne dans le but de faire connaître les risques particuliers des *Natechs* et de favoriser le réseautage et la multidisciplinarité dans la gestion de ces risques. Cette rencontre rassemblait des chercheurs des principaux pays de l'Union européenne vulnérables aux *Natechs*, soit l'Allemagne, la France, l'Italie, la République slovaque, la République tchèque et la Turquie.

Pour faire suite à cette conférence, un article était publié en juillet dernier par le professeur Ana Maria Cruz, affiliée au JRC et ses collègues Laura J. Steinberg et Ana Lisa Vetere-Arellano. *Emerging Issues for Natech Disaster Risk Management in Europe*, publié dans le *Journal of Risk Research*, explique que la vulnérabilité aux *Natechs* est liée à la présence d'industries en zone urbaine, aux interdépendances entre les réseaux de support à la vie et au manque d'information au sujet des risques particuliers des *Natechs*. Les auteurs expliquent que, traditionnellement, les risques industriels et les risques naturels sont analysés séparément. Cette situation nuit à la maîtrise des risques de *Natechs*, mais aussi à la gestion des mesures d'urgence.

Les auteures proposent de créer des plans d'urgence dédiés aux *Natechs*, de prendre en compte les conséquences des risques naturels lors de la conception et la rénovation des installations industrielles ainsi que de mieux planifier l'aménagement urbain. En Europe, les *Natechs* ne sont pas encore considérés dans la réglementation, mais ils le sont, indirectement, par la Directive Seveso II concernant la maîtrise des accidents majeurs liés à des substances dangereuses.

Irène Cloutier, associée de recherche, CRP

Références : CRUZ, A.M., STEINBERG, L.J., VETERE-ARELLANO, A.L., 2006. *Emerging Issues for Natech Disaster Risk Management in Europe*, dans *Journal of Risk Research*, Vol.9, No.5, UK, July 2006, p.483-501.



Lecture suggérée

Le risque et la gestion de projets

Project Risk Management: Managing Risk in Large Projects and Complex Procurements est un livre qui ne doit pas manquer dans la bibliothèque des gestionnaires de projets. Il présente d'une façon complète et claire les étapes de la gestion de risques appliquées à la gestion de projets.

Afin d'exposer le cadre général des approches existantes au niveau international, les auteurs comparent quatre méthodologies les plus représentatives : le PMBOK Chapitre 11 (*Project Management Institute*, US), le guide PRAM (*Association for Project Management*, UK), le guide M_o_R (*Office of Government Commerce*, UK) et le standard AS/NZS 4360 (*Australian and New Zealand Standard*). Les auteurs mettent en relief les points en commun entre ces méthodologies ainsi que leurs particularités.

Dans la deuxième partie du livre, les applications de la gestion de risques sont mises en valeur grâce à des exemples concrets : l'identification des risques liés à un appel d'offres, la délocalisation de services, l'élaboration de contrats, etc. Le livre présente aussi des études de cas afin de démontrer l'application des concepts. Parmi celles-ci, la description de l'étape d'estimation de coûts est particulièrement intéressante. L'information est complétée par une liste des risques et des traitements. Il ne s'agit pas de décrire tous les risques potentiels, mais de présenter les domaines à considérer lors de l'identification des risques.

Project Risk Management: Managing Risk in Large Projects and Complex Procurements présente l'information d'une manière claire et simple. Sa lecture donne au lecteur une vision complète de la gestion des risques des projets et l'expertise étendue des auteurs est reflétée dans tous les schémas, les exemples et les études de cas présentés.

Antuan Hynuk Sanchez, étudiant au doctorat, CRP

Référence : COOPER, D., GREY, S., RAYMOND, G., WALKER, P. 2005. *Project Risk Management Guidelines: Managing Risk in Large Projects and Complex Procurement*. West Sussex, England : John Wiley & Sons Ltd. 384 p.

Ce bulletin est publié par le *Centre risque & performance* de l'École Polytechnique de Montréal. Si vous désirez que votre nom soit ajouté ou retiré de la liste d'envoi, communiquez avec Irène Cloutier, tél. : 514-340-4711 poste 5927, courriel : irene.cloutier@polymtl.ca.

Les partenaires du Centre risque & performance : Bell Canada, GazMétro, Hydro Québec (Production, Transport, Distribution), ministère de la Sécurité publique du Québec, ministère des Transports du Québec, ministère de la Sécurité publique et Protection civile Canada, Teconsult, Ville de Montréal (Centre de sécurité civile, Réseau d'aqueduc et d'égouts, Traitement de l'eau potable), Ville de Québec (Bureau de la sécurité civile).