



Nouvelles brèves du CRP

• Deux étudiants du CRP soutiendront leur mémoire de maîtrise prochainement à l'École Polytechnique de Montréal.

Le 16 juin, Caroline Catalan présentera une « Approche méthodologique de l'évaluation de la résilience des systèmes essentiels du Québec ».

Le 21 juin, ce sera au tour de Cédric Debernard de s'entretenir sur les « Défaillances au sein de réseaux interdépendants: Les défis de la mise en place d'un système d'alerte précoce ».

Toutes personnes intéressées à assister à l'une ou l'autre de ces soutenances sont invitées à communiquer avec Rachel Pagé Bélanger.
tél. : 514-340-4711 poste 5927

• Benjamin Magiera et Marc-Antoine Goudet se joignent au CRP à titre de stagiaires pour la période estivale. Nous leurs souhaitons la bienvenue!

LES PARTENAIRES DU CENTRE RISQUE & PERFORMANCE : Agence Métropolitaine de Transport, Bell Canada, GazMétro, Hydro Québec, ministère de la Sécurité publique du Québec, ministère des Transports du Québec, Recherche & Développement Défense Canada, Sécurité publique Canada, Société de Transport de Montréal, Ville de Montréal (Centre de sécurité civile, Réseau d'aqueduc et d'égouts), Ville de Québec (Bureau de la sécurité civile).

Ce bulletin est publié par le Centre risque & performance de l'École Polytechnique de Montréal. Si vous désirez que votre nom soit ajouté ou retiré de la liste d'envoi, communiquez avec : Rachel Pagé Bélanger.
tél. : 514-340-4711 poste 5927
rachel.page-belanger@polymtl.ca

Outils de gestion des interdépendances entre les infrastructures essentielles (IE) dans la planification des événements majeurs ou d'envergure

Gabriel Yan, associé de recherche au CRP

Le Centre risque & performance (CRP) de l'École Polytechnique de Montréal a développé des outils pour prendre en compte les interdépendances géographiques et anticiper certaines problématiques liées à la dépendance des organisations aux ressources et services essentiels dans la planification des événements majeurs ou d'envergure.

Lors de l'organisation de tels événements, ces outils permettent de :

- réduire la vulnérabilité par rapport à l'utilisation des ressources et services essentiels;
- assurer une meilleure gestion du territoire;
- faciliter la collaboration entre les différentes parties prenantes.

Un sommet politique, un événement sportif ou encore un festival sont des exemples d'événements majeurs ou d'envergure. La réalisation de tels événements est tributaire de la mobilisation de nombreuses organisations. Pour accomplir leurs rôles, ces organisations utiliseront des ressources et services essentiels.

L'indisponibilité d'une ressource ou d'un service utilisé peut empêcher une organisation de fournir ses services durant l'événement. Selon le nombre d'organisations qui utilisent la ressource et l'importance des rôles joués par celles-ci, cette indisponibilité peut compromettre le déroulement de l'événement.

Dans les outils développés, les ressources et services essentiels ont été divisés en deux catégories :

- **ressources les plus critiques :** l'électricité, le gaz naturel, les produits pétroliers, l'eau potable, l'eau de service, les technologies de l'information et de communications (filaire/téléphonique, filaire/informatique (voix), filaire/informatique (data), sans-fil/radiocommunication, sans-fil/cellulaire et téléavertisseur, sans fil/satellitaire).
- **autres services :** la collecte de déchets, le transport de personnes, le transport de marchandises, le service de santé, le service alimentaire, les services gouvernementaux, les services financiers, le service de sécurité, le service de protection des incendies et l'hébergement.

Les interdépendances géographiques sont créées par l'utilisation simultanée d'une même infrastructure par plusieurs organisations ou lorsqu'une ressource dite dangereuse peut affecter d'autres IE situées à proximité. Il s'agit d'anticiper des situations potentielles d'interdépendances géographiques et d'assurer une cohérence dans l'aménagement d'un ou de plusieurs sites d'un événement en intégrant leur périphérie. En effet, la tenue d'un événement peut être tributaire de son environnement immédiat et à l'inverse, les zones en périphérie du site de l'événement peuvent être perturbées par sa tenue.

Les outils proposés s'adressent aux organisateurs d'événements pour les aider d'une part, d'établir les dépendances aux RSE, et d'autre part, à les accompagner dans la détermination des situations génératrices des interdépendances géographiques susceptibles de perturber ou de compromettre le déroulement de l'événement.

Les outils se déclinent en dix modules. Ces modules, présentés sous la forme de guide, aident les organisateurs d'événements dans la collecte de données et dans les analyses des probléma-

tiques potentielles reliées aux interdépendances. Par exemple, les outils prennent en compte les changements courants dans l'organisation d'un événement et l'aménagement de son territoire.

Chaque événement répondant à des enjeux qui lui sont propres, la collecte de données cible les organisations qui jouent un rôle dans les enjeux de l'événement. De plus, la collecte de données se limite à un minimum d'informations afin de répondre aux contraintes de confidentialité.

Quant à l'analyse de données, elle pourrait être confiée à un des organisateurs de l'événement. Pour chacune des analyses proposées, des indications précises sont fournies pour amener les organisateurs d'événements à formuler des recommandations qui permettront de bonifier les mesures de protection et de mitigation à mettre en place.

Des listes de vérification sont également proposées. Elles permettent d'éviter que des étapes ou des points à prendre en considération ne soient négligés. Elles peuvent être utilisées seules ou en complément des modules précédents.

Afin de s'assurer d'une certaine souplesse des outils, plusieurs de ces modules peuvent être utilisés indépendamment les uns des autres. La présentation des outils permet donc aux organisateurs de choisir les modules pertinents au contexte de leur événement et de les utiliser en fonction de leur mode de planification.

Nous vous invitons à visiter le site Internet ÉVÉNEMENTS MAJEURS OU D'ENVERGURE pour prendre connaissance des outils à l'adresse suivante : http://www.polymtl.ca/crp/evemt_majeur_IC/evènementsdenvergure.php

Ce site Web a été créé afin de faciliter la diffusion des outils. De plus, une section du site vise la création d'une communauté de pratique. Les utilisateurs peuvent y présenter des suggestions pour bonifier les outils ou encore soumettre des documents de références. L'objectif est de faire évoluer les outils à partir de leur utilisation par de multiples organisations. Il sera alors possible d'avoir des outils plus adaptés aux problématiques concrètes des organisateurs d'événements majeurs ou d'envergure.

N'hésitez pas à nous faire part de vos commentaires.



Figure 1: Page d'accueil du site Web « Événements majeurs et d'envergure »

Nous remercions Sécurité Publique Canada (SPC) ainsi que Recherche et Développement Défense Canada (RDDC) pour leur appui et soutien financier. Nous remercions également, pour leurs commentaires et suggestions, tous les représentants des organisations que nous avons rencontrés dans le cadre des travaux qui ont permis le développement de ces outils.