



Centre

risque & performance



Bulletin d'information

Mai - Juin 2005 Vol. 3 No. 3



Nouvelles d'ailleurs

France : Espace de discussion

Par définition, la discussion permet l'ajustement en lieu et place de modes de coordination codifiés où la régulation des échanges s'obtient par la confrontation directe des différents acteurs et de leurs points de vue. En ce sens, la notion d'espace de discussion proposée par l'auteur permet de penser et d'intégrer les difficultés reliées notamment à la subjectivité et à l'incertitude. L'espace de discussion permet également de saisir les actions de gestion telles qu'elles se développent de manière endogène, c'est-à-dire sans qu'elles soient préformatées.

Tout comme la notion d'espace de coopération développée par le *Centre risque & performance* dans le cadre de la démarche de prévention, l'auteur vise, à travers l'espace de discussion, l'intégration d'une rationalisation *a priori* du cadre de l'action plutôt qu'une simple rationalité *a posteriori*. En ce sens, la dynamique de l'espace de discussion offre un cadre de gestion organisé et organisant, récursif et itératif, supposant l'ajustement des discours, l'acquisition de repères collectifs et le développement de routines langagières et de conventions.

Enfin, par la création d'un espace de gestion discursif, il devient possible de construire des procédures collectives d'interprétation et de résolution de problèmes qui serviront de point d'appui à l'établissement de solutions futures.

Toutes ces perspectives s'insèrent tout à fait dans le cadre de la démarche de prévention. Elles rejoignent même à plusieurs égards le principe de partenariat-qualité tel qu'exercé chez Hydro-Québec (ref. Séminaire technologique du 18 mars 2005). Le fait d'y retrouver une dynamique de communication inter-organisationnelle où les organisations de différentes natures doivent s'entendre sur des conditions, des termes et des conventions spécifiques ainsi que sur l'implication des différents acteurs à l'intérieur du processus de communication et d'intervention démontre toute l'importance mise sur la coopération dans le processus d'élaboration des phases de préparation et de prévention.

Référence:

Detchessahar M. Quand discuter c'est produire. *Revue française de gestion*, janvier-février 2001, pp. 32-43.

Ce bulletin est publié par le *Centre risque & performance* de l'École Polytechnique de Montréal. Si vous désirez que votre nom soit ajouté ou retiré de la liste d'envoi, communiquez avec nous :

Mahaut Ricciardi-Rigault
Téléphone : 514-340-4711 ext. 5927
Courriel : mahaut.rigault@polymtl.ca

Nouvelles brèves

- 1 Le *Centre risque & performance* présentera la démarche de prévention au cours du **Congrès international Urbistique Montréal 2005** qui se tiendra du 23 au 26 mai 2005. <http://www.congresbcu.com/urbistics/>
- 2 Le *Centre risque & performance* présentera également des travaux sur l'intégration de la démarche de prévention dans la gestion de projet lors du **Congrès international de génie industriel** qui se tiendra du 7 au 10 juin 2005 en France. <http://www.lab.cnrs.fr/qi2005/>
- 3 Le *Centre risque & performance* présentera enfin ses travaux à l'**Atelier de consultation sur la stratégie nationale de protection des infrastructures essentielles du MSPCC** le 16 juin 2005 à Montréal.
- 4 Le 6 mai dernier, lors de la **semaine de la protection civile**, le *Centre risque & performance* a présenté ses travaux à des gestionnaires en sécurité, santé et urgences de Ressources Naturelles Canada à Ottawa.
- 5 Le résumé du projet d'évaluation des interdépendances et des effets domino entre RSV et les autres projets financés par le CRSNG-MSPCC sont présentés à l'adresse ci-après. **Il est à noter que le Centre risque & performance est le seul centre québécois financé et que seulement 6 projets sont financés pour l'ensemble du Canada.** <http://www.nserc.gc.ca/news/2005/c050420.htm>

Séminaire technologique

Interdépendances et vulnérabilité d'un réseau d'aqueduc : une nouvelle approche

Le prochain séminaire technologique traitera d'une nouvelle approche d'évaluation de la vulnérabilité d'un réseau d'aqueduc. L'approche est basée sur une évaluation des conséquences géographiques des défaillances potentielles et une intégration directe des interdépendances. Les travaux présentés sont préliminaires mais doivent permettre une discussion afin d'évaluer leur réelle portée. Une application sur le Centre-Ville de Montréal supportera cette discussion.

Présentateur : Benoît Robert
Date et heure : 17 juin 2005, 9h30 à 11h30
Lieu : École Polytechnique,
Salle : salle A-608
Renseignements : Luciano Morabito
luciano.morabito@polymtl.ca
(514) 340-4711 poste 5927

SVP confirmer votre présence à l'avance!