

**FORMER  
POUR  
PENSER**

**PENSER  
POUR  
AGIR**

**PLAN  
STRATÉGIQUE  
2024-2028**



**POLYTECHNIQUE  
MONTRÉAL**



## À POLYTECHNIQUE, NOUS ÉRIGEONS LA SCIENCE ET LE GÉNIE EN VÉRITABLES MOTEURS DU PROGRÈS HUMAIN.

Pour cela, animée par la volonté de permettre à chaque nouvelle génération d'exprimer son plein potentiel, notre communauté s'engage à porter la relève en lui insufflant **l'envie et le courage d'explorer l'inconnu pour façonner un avenir durable et prospère.**

À la pointe de la connaissance, nous contribuons au développement de talents de calibre international, prêts à remettre en question les évidences pour **être à la source des innovations** et assurer la pérennité de la société et des générations futures.

# PLAN STRATÉGIQUE

2024-2028

## UNE MISSION DEPUIS TOUJOURS

Polytechnique Montréal a pour mission l'enseignement supérieur ainsi que la recherche et l'innovation dans tous les domaines, notamment scientifiques et technologiques, liés à la pratique du génie. Elle a également pour mission d'offrir des services à la collectivité au bénéfice de la société.

## NOTRE VISION POUR L'AVENIR

Fidèles à l'engagement de progrès de Polytechnique Montréal, nous continuerons de tracer la voie vers un avenir prometteur.

Nous offrirons une expérience étudiante, professorale et employée renouvelée, propice à l'accomplissement et à la réussite de toutes et tous. L'adéquation de nos programmes de formation aux défis contemporains et notre recherche de pointe reconnue internationalement permettront à notre institution de jouer un rôle décisif dans la création de solutions innovantes.

## DES VALEURS REVISITÉES

**COLLABORATION** | Travailler ensemble

**LEADERSHIP RESPONSABLE** | S'engager chaque jour

**DÉPASSEMENT** | Soutenir les ambitions

**INTÉGRITÉ** | Créer la confiance

## NOS PILIERS



### FORMER UNE RELÈVE EN GÉNIE PRÊTE À RÉPONDRE AUX DÉFIS CONTEMPORAINS

1. Outiller les ingénieures et ingénieurs de demain pour trouver des solutions aux problèmes complexes et construire un monde durable
2. Réimaginer l'expérience étudiante pour favoriser un parcours stimulant et engageant



### S'AFFIRMER COMME UNE RÉFÉRENCE POUR LE PROGRÈS DURABLE

3. Consolider notre position de chef de file dans des domaines à fort impact sociétal
4. Se distinguer comme un acteur clé de l'innovation durable



### FAÇONNER UN ENVIRONNEMENT STIMULANT, MODERNE ET INCLUSIF

5. Instaurer une culture organisationnelle caractérisée par la bienveillance, la collaboration et l'ouverture
6. Rehausser nos pratiques d'affaires en nous appuyant sur des technologies numériques de pointe
7. Développer un campus propice aux échanges, à la coopération et aux découvertes



### SUSCITER L'ENVIE DE PARTAGER NOS ENGAGEMENTS

8. Œuvrer pour une société plus durable et inclusive
9. Faire rayonner l'engagement et la réussite des membres de notre communauté



Notre monde connaît des bouleversements majeurs qui imposent à notre société de s'adapter et de changer. Pour faire face à ces évolutions, notre plan stratégique 2024-2028 vise à donner un élan transformateur à notre université. Cela veut dire repenser la formation de la relève pour préparer l'ingénieure et l'ingénieur de demain à relever des défis sans précédent. C'est fortifier un environnement propice à des découvertes et des solutions novatrices pour contribuer à un futur durable et prospère. Enfin, c'est offrir un cadre inclusif qui permet l'épanouissement et le développement de chacune et chacun.

## ***Polytechnique Montréal est et restera un moteur du génie québécois, ici et à l'international.***

Depuis 150 ans, notre université d'ingénierie s'illustre par sa capacité à repousser les limites du progrès et à former des personnes ingénieures de haut calibre qui modèlent le monde. Aujourd'hui, plus que jamais, nous voulons transformer les idées et les convictions en actions significatives et responsables afin de contribuer au bien-être collectif.

### **Former pour penser, penser pour agir.**

Cette vision, construite avec l'ensemble des talents de notre communauté et de nos partenaires, nous avons à cœur de la partager en nous appuyant sur les valeurs qui guident nos actions.

C'est un engagement qui rassemble notre communauté pour l'accomplissement et la réussite de toutes et tous. Un but dont le succès repose sur le dialogue continu, la concertation et l'envie d'inspirer pour avoir, ensemble, un rôle et un impact décisifs.



### **Pierre Lassonde, ing.**

Président du conseil d'administration

### **Maud Cohen, ing., MBA**

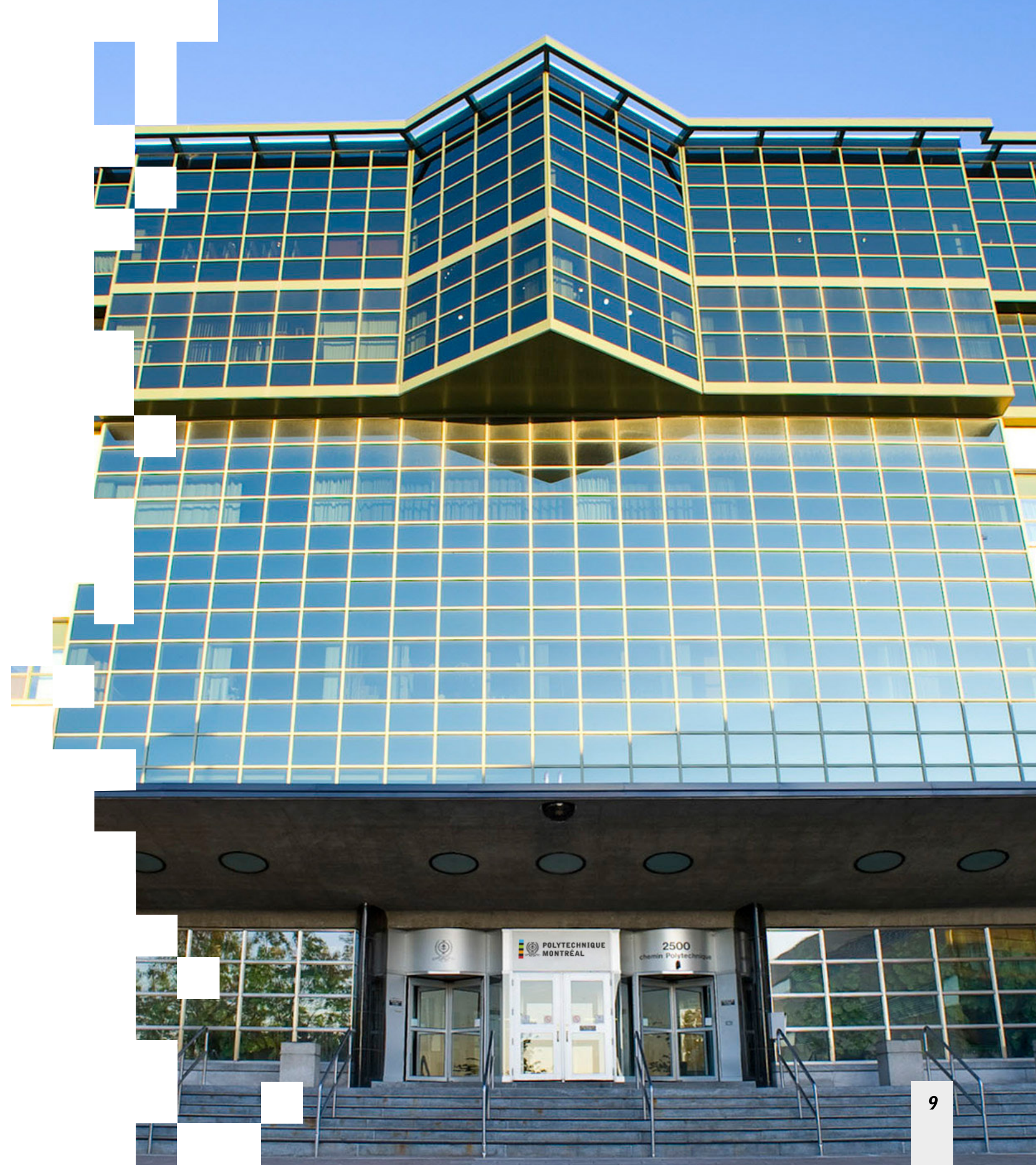
Directrice générale





# TABLE DES MATIÈRES

Méthodologie	10
Des valeurs revisitées	12
Former une relève en génie prête à répondre aux défis contemporains	14
S'affirmer comme une référence pour le progrès durable	18
Façonner un environnement stimulant, moderne et inclusif	22
Susciter l'envie de partager nos engagements	28





# MÉTHODOLOGIE

## LE FUTUR DE POLYTECHNIQUE MONTRÉAL EST AU CŒUR DE CHAQUE MEMBRE DE SA COMMUNAUTÉ.

C'est pourquoi nous avons souhaité écouter toutes les voix, entendre toutes les perspectives, comprendre toutes les expériences, pour construire collectivement la vision de notre institution pour les prochaines années.

C'est donc grâce aux contributions de notre communauté étudiante, de notre corps enseignant et de l'ensemble des membres du personnel, ainsi que de nos partenaires industriels, que nous avons élaboré ce plan stratégique 2024-2028.

Porté par l'engagement de la direction, il dessine une vision fédératrice pour faire grandir et rayonner Polytechnique Montréal. Cette vision doit permettre à notre institution de former les ingénieurs-citoyens de demain et contribuer à la création d'innovations technologiques et scientifiques, sources de solutions aux considérables défis d'une société en mutation.

**+30**

consultations individuelles  
avec des parties  
prenantes internes et  
externes

**250**

participants au Forum  
sur l'ingénieure et  
l'ingénieur de demain

**7**

tables de  
discussion  
rassemblant plus  
de 60 personnes

**+400**

répondants à un  
sondage envoyé à  
l'ensemble de la  
communauté



Forum sur l'ingénieure et l'ingénieur de demain - mai 2023



# DES VALEURS REVISITÉES

Notre identité et notre vision pour l'avenir se reflètent dans nos valeurs.

Elles guident nos actions, nos décisions et nos interactions au quotidien avec notre communauté ainsi qu'avec nos partenaires et la société dans son ensemble. Travailler en équipe, bousculer les idées, faire preuve de courage, c'est ce qui nous permettra, ensemble, de contribuer à l'émergence d'un monde plus durable, équitable et inclusif.

## **COLLABORATION | Travailler ensemble**

La collaboration est la clé de notre succès. C'est croire que chacune et chacun a une manière de contribuer. C'est savoir être à l'écoute pour s'enrichir des différentes compétences et perspectives. C'est valoriser le travail d'équipe et l'entraide pour trouver ensemble des solutions porteuses d'avenir et atteindre nos objectifs.

## **LEADERSHIP RESPONSABLE | S'engager chaque jour**

Être ouvert sur le monde, c'est notre état d'esprit. Pour propulser l'innovation, nous accueillons la diversité des points de vue et enrichissons nos perspectives dans le respect de chaque individu. C'est ce qui nous conduit à prendre en compte l'impact de nos actions au bénéfice des communautés et du progrès sociétal.

## **DÉPASSEMENT | Soutenir les ambitions**

Transmettre la passion du génie, repousser les limites du savoir, éclairer les consciences, bousculer les normes, c'est notre raison d'être. À Polytechnique Montréal, nous voulons permettre à chaque personne de progresser et de se réaliser pleinement pour donner le meilleur d'elle-même et être fière de ses accomplissements.

## **INTÉGRITÉ | Créer la confiance**

Agir en toute transparence, dans un esprit de responsabilité et de manière équitable : c'est la ligne de conduite que nous nous fixons. Nous voulons ainsi créer les conditions d'un cadre d'activité où chacune et chacun puissent s'épanouir et développer des relations positives et durables.



## **PILIER 1** ≡

# **FORMER UNE RELÈVE EN GÉNIE PRÊTE À RÉPONDRE AUX DÉFIS CONTEMPORAINS**

Pour relever les défis immenses de la transition socio-écologique, accompagner les citoyennes et les citoyens dans la prise de décisions éclairées, et soutenir la nouvelle génération dans sa volonté de jouer un rôle concret dans la création d'un monde durable et équitable, il faut inventer une nouvelle pratique de la profession d'ingénieur.

Dans ce contexte, notre offre de formation doit être repensée pour favoriser une compréhension globale des grands défis contemporains, encourager le dépassement et faciliter l'épanouissement des talents. Nous voulons proposer une expérience étudiante alliant enseignement stimulant et occasions de se réaliser.



# FORMER UNE RELÈVE EN GÉNIE PRÊTE À RÉPONDRE AUX DÉFIS CONTEMPORAINS

## NOS OBJECTIFS

### 1. Outiller les ingénieures et ingénieurs de demain pour trouver des solutions aux problèmes complexes et construire un monde durable

Pour inventer un monde nouveau, nous croyons qu'il est nécessaire de combiner exigence académique, compréhension de son environnement et développement d'un leadership positif.

Notre enseignement doit donc à la fois permettre à la relève en génie de maîtriser des connaissances techniques solides, d'alterner apprentissage des concepts avec applications pratiques, et de savoir évoluer dans des équipes interdisciplinaires. De cette manière, nos étudiantes et étudiants pourront devenir des acteurs clés de la collaboration au service de la société.

### 2. Réimaginer l'expérience étudiante pour favoriser un parcours stimulant et engageant

Nous voulons permettre à la relève de développer son plein potentiel et d'acquérir la confiance qui lui permettra d'oser explorer l'inconnu et d'accroître sa conscience sociale.

Pour cela, nous allons revoir notre système de gestion académique et de relations avec notre communauté étudiante afin de fluidifier les échanges entre les différents acteurs de Polytechnique. Aussi, pour favoriser la réussite et le bien-être de toutes et tous, nous allons renforcer l'accompagnement de publics étudiants aujourd'hui diversifiés et améliorer nos espaces d'étude.

Balayez le code QR  
pour en savoir plus.



## NOS PRINCIPAUX INDICATEURS

- Nombre de parcours de formation intégrant les compétences de l'ingénieure et de l'ingénieur de demain.
- Progression du taux de satisfaction de la population étudiante concernant son expérience à Polytechnique Montréal.
- Progression du bien-être des étudiants et étudiantes lors de leur parcours à Polytechnique Montréal.







## PILIER 2 7

# S’AFFIRMER COMME UNE RÉFÉRENCE POUR LE PROGRÈS DURABLE

En tant qu’université de génie, notre rôle est d’offrir à nos étudiantes et étudiants, à notre corps professoral ainsi qu’aux équipes de soutien à la recherche, un lieu où leurs idées et leur impact peuvent être sans limites.

En 150 ans d’histoire, Polytechnique Montréal a laissé sa trace au Québec, au Canada et dans le reste du monde, tout en ayant su s’adapter aux évolutions de la société. Dans les prochaines années, notre communauté va continuer de s’investir pour une recherche porteuse de sens, en demeurant une partenaire de premier ordre pour transformer le monde de façon prospère et durable au bénéfice des générations futures.



## S’AFFIRMER COMME UNE RÉFÉRENCE POUR LE PROGRÈS DURABLE

### NOS OBJECTIFS

#### 3. Consolider notre position de chef de file dans des domaines à fort impact sociétal

Portés par notre valeur de leadership responsable, nous devons assumer notre statut de pionniers et impulser une recherche et une ingénierie durables dans des secteurs névralgiques de l’économie du Québec.

Gestion des ressources, cybersécurité, intelligence artificielle, technologies propres ou encore technologies biomédicales : au-delà de la réalisation de prouesses technologiques, nous avons la volonté de faire émerger des solutions porteuses d’avenir qui changeront la vie des citoyennes et des citoyens d’ici et de partout dans le monde.

#### 4. Se distinguer comme un acteur clé de l’innovation durable

Notre ambition est plus que jamais de soutenir celles et ceux qui rêvent, qui pensent et qui conçoivent, en transformant leurs visions en leviers de prospérité durable.

Pour cela, nous créerons les conditions d’un cadre d’activité où l’ensemble des porteurs d’idées – qu’ils soient membres de la communauté étudiante, du corps professoral ou des équipes de soutien à la recherche – seront encouragés à entreprendre et à concrétiser leurs projets afin d’en faire des solutions d’avenir pour la société.

Balayez le code QR  
pour en savoir plus.



### NOS PRINCIPAUX INDICATEURS

- Nombre de domaines à fort impact sociétal soutenus institutionnellement.
- Nombre d’entreprises créées issues de la recherche réalisée à Polytechnique.
- Nombre de partenariats avec des acteurs clés du changement.





### PILIER 3

# FAÇONNER UN ENVIRONNEMENT STIMULANT, MODERNE ET INCLUSIF

La recherche de sens et le désir d'épanouissement qui dominent les préoccupations individuelles aujourd'hui doivent nous conduire à repenser notre manière d'évoluer ensemble.

Pour cela, il est essentiel de transformer notre université, tant dans ses pratiques que dans ses infrastructures. Il s'agit de revisiter nos façons de faire et nos modes d'interaction afin d'encourager les échanges et de valoriser la diversité des parcours et compétences. Il faut aussi actualiser nos outils et moderniser notre campus en créant des espaces de vie et d'apprentissage dynamiques, facilitant la créativité et l'innovation.





## FAÇONNER UN ENVIRONNEMENT STIMULANT, MODERNE ET INCLUSIF

### NOS OBJECTIFS

#### 5. Instaurer une culture organisationnelle caractérisée par la bienveillance, la collaboration et l'ouverture

Nous voulons offrir à l'ensemble du personnel de Polytechnique un environnement de travail sécuritaire où chacune et chacun puisse évoluer en confiance pour développer son plein potentiel afin de contribuer à la réussite de notre mission.

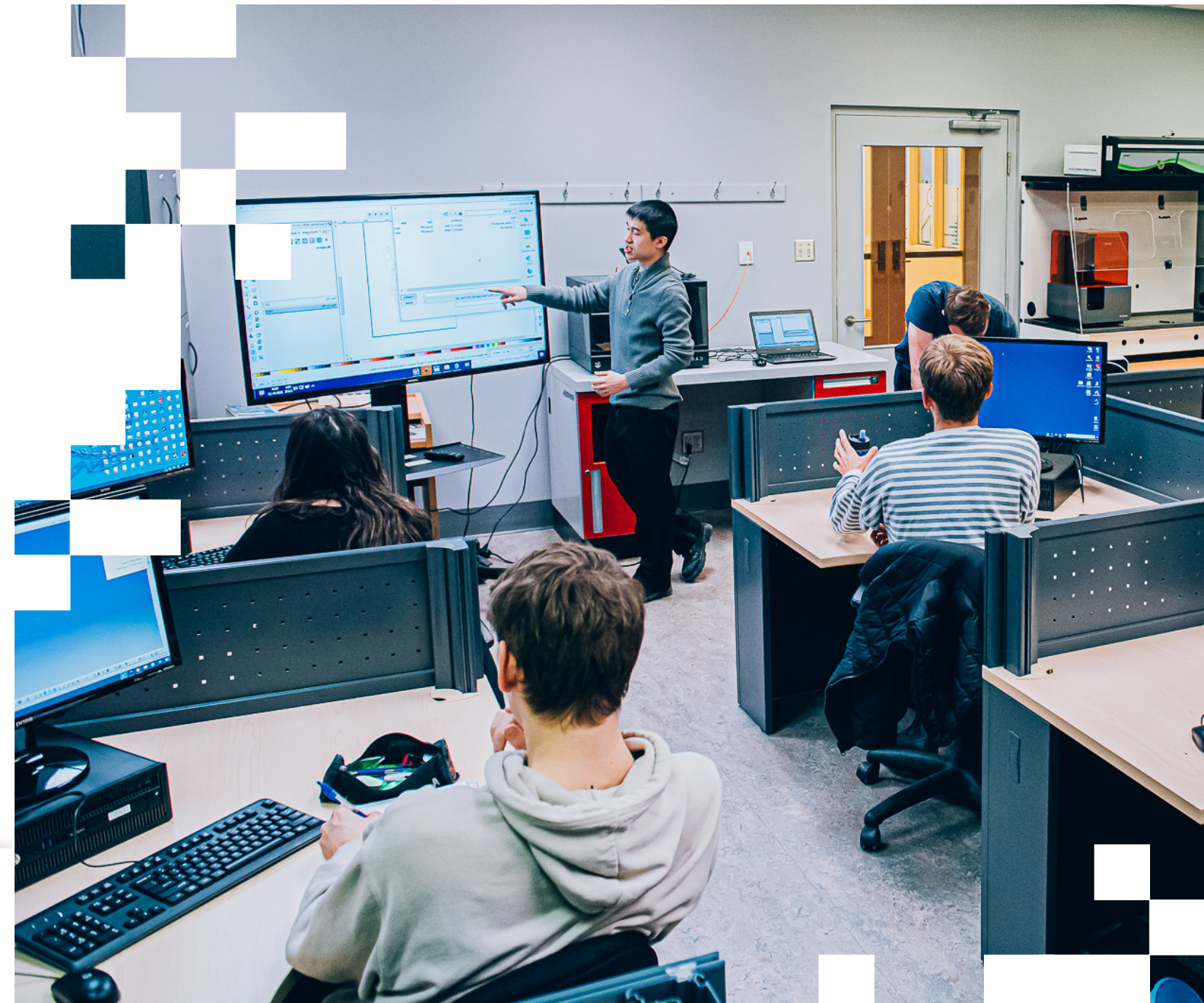
Guidés par nos valeurs, nous encourageons les occasions de partage et d'apprentissage mutuel. Cette approche, favorisant le respect et une collaboration efficace, permet l'engagement et la satisfaction au travail au profit du bien-être de chaque individu.

#### 6. Rehausser nos pratiques d'affaires en nous appuyant sur des technologies numériques de pointe

Grâce à l'adoption d'outils numériques performants, nous voulons tout à la fois renforcer l'efficacité de nos pratiques et fluidifier les échanges au sein de notre communauté. Plus agiles, nous pourrions notamment offrir une approche personnalisée à notre communauté étudiante.

Cette transformation numérique doit aussi nous permettre d'approfondir la connaissance de notre environnement pour faciliter la prise de décisions éclairées s'appuyant sur des données probantes.

Balayez le code QR  
pour en savoir plus.







## FAÇONNER UN ENVIRONNEMENT STIMULANT, MODERNE ET INCLUSIF

### 7. Développer un campus propice aux échanges, à la coopération et aux découvertes

Plus qu'un lieu d'études et de recherche, un campus doit être un lieu de vie, un incubateur de talents où chaque individu peut découvrir, expérimenter et grandir.

**Le projet majeur de développement de notre campus incarne la vision ambitieuse de l'avenir de Polytechnique.**

En rénovant nos installations principales et en ajoutant des espaces, nous voulons offrir de nouveaux environnements d'apprentissage et de recherche de premier plan. Nous créons ainsi de nouveaux aménagements pour les salles de cours autorisant des méthodes d'enseignement plus interactives, ainsi que de nouveaux laboratoires s'appuyant sur les technologies les plus avancées au monde.

Ce projet comprend aussi la mise en place d'espaces communs, propices aux échanges et à la collaboration interdisciplinaire. Pour stimuler l'innovation et appuyer l'entrepreneuriat, certains lieux seront consacrés à l'idéation et à la conceptualisation.

Dans cet environnement où le savoir circule sans entraves, nous encourageons ainsi non seulement l'apprentissage, mais aussi la créativité, la transversalité et le développement de compétences sociales et professionnelles, essentielles dans le monde actuel.

Enfin, notre engagement au bénéfice de la société trouvera tout son sens avec un retour de la nature au sein de nos installations. Des espaces de vie extérieurs, accessibles à tous les citoyens et citoyennes de Montréal, s'intégreront harmonieusement à la montagne et à son écosystème.



### NOS PRINCIPAUX INDICATEURS

- Taux de satisfaction de l'ensemble de notre personnel quant à l'expérience employé.
- Progression de l'exécution de notre feuille de route de transformation numérique.
- Évolution de la résorption du déficit d'espaces.







#### PILIER 4 ✚

## SUSCITER L'ENVIE DE PARTAGER NOS ENGAGEMENTS

Depuis toujours, Polytechnique Montréal se distingue par un enseignement de haut calibre, une recherche de renommée mondiale ainsi qu'une capacité à innover, encourager le dépassement et influencer positivement le monde.

En nous dotant des moyens de renforcer notre impact social et environnemental, et en adoptant nous-mêmes des pratiques exemplaires, nous voulons impulser un élan pour inspirer la société.

Au-delà de notre campus, à travers des collaborations fructueuses et un dialogue ouvert et continu, nous aspirons à contribuer au progrès collectif en créant une dynamique positive avec nos partenaires et l'ensemble des citoyennes et citoyens.





## SUSCITER L'ENVIE DE PARTAGER NOS ENGAGEMENTS

### NOS OBJECTIFS

#### 8. Œuvrer pour une société plus durable et inclusive

Nous nous engageons à être exemplaires dans nos pratiques en développant l'accessibilité et l'inclusivité de nos programmes et emplois, ainsi qu'en mettant l'accent sur la construction et la gestion écologiques de nos infrastructures.

Ouverts sur le monde, nous sensibilisons notre communauté aux grands enjeux contemporains et l'encourageons à agir ainsi qu'à s'engager de manière philanthropique en partageant son temps, son talent et ses trésors pour contribuer activement à la création d'un monde meilleur.

#### 9. Faire rayonner l'engagement et la réussite des membres de notre communauté

Nous allons harmoniser notre image de marque avec notre volonté d'agir au bénéfice de la société, tout en revisitant nos plateformes de communication afin d'assurer le succès de son déploiement.

Attachés à reconnaître tous les talents qui composent notre communauté, nous voulons mettre de l'avant les réussites de notre institution afin d'inspirer les vocations scientifiques et de faire rayonner le génie québécois.

Balayez le code QR  
pour en savoir plus.



## NOS PRINCIPAUX INDICATEURS

- Progression de la diminution de notre empreinte carbone.
- Évolution de la diversité socio-économique de notre communauté.
- Évolution de l'implication de notre communauté dans nos activités.





# CONTINUONS À TRACER LA VOIE VERS UN **AVENIR PROMETTEUR**

**POLY2028.CA**



**POLYTECHNIQUE  
MONTRÉAL**